

Direction des ressources financières, technologiques et informationnelles Bureau de projets

Le 14 mai 2014

Madame Patricia Gauthier Présidente-directrice générale Agence de la santé et des services sociaux de Montréal 3725 rue St-Denis Montréal (Québec) H2X 3L9

Objet:

Attestation de conformité

État de santé des projets au 31 mars 2014

Madame,

J'atteste avoir pris connaissance des renseignements contenus dans cet état de santé des projets et je confirme qu'il inclut tous les projets de plus de 100 k\$ en cours de réalisation au 31 mars 2014 et que les informations présentées sont conformes Veuillez agréer, Madame, l'expression de nos sentiments distingués.

Manon Boily Directrice générale

p.j.: (1)

Pavillon Maisonneuve 5415 boul. de l'Assomption Montréal Qc H1T 2M4 514 252-3400 Pavillon Rosemont 5689 boul. Rosemont Montréal Qc H1T 2H1 514 252-3400 Pavillon Rachel-Tourigny 5305 boul. de l'Assomption Montréal Qc H1T 2M4 514 252-3400



État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)* En date du 2014-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Agence : 06 - Montréal

Établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT

Exercice budgétaire : 2013-2014

Attesté :

Date d'attestation : Complété par :

Statut	Nore projets					
Statut	2014-03-31	2013-09-30				
En réalisation	3	3				
Annulé						
En suspens		72.				
Terminé		184				
Total	3	3				

Indicateurs calculés											
État Nbre déclaré projets		Coût			Échéancier			Global			
	projets	(V)	Δ	R	(V)	Δ	B	(V)	Δ	B	В
(V)	2	2		2000	1		1	1	1		
	1	1.	0.0				1		1	[
R							[[· -

Conthèse des aventions de IIEED	2014	-03-31	2013	-09-30
Synthèse des questions de l'ESP	Oui	Non	Oui	Non
a portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	3		2	1
es bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	3	1	3	1

	Projets		ESP		Inc	licateurs calcu	ılés	Avance	ment (%)		Coul	ts (\$)				Échéancier				
No projet	Titre	Confirmé	En date du	État déclaré	Coût	Échéancier	Global	Attendu	Réel	Autorisė	Å l'achèvement	Réel dépensé	Reste à faire	Début prévu	Début réel	Fin prévue	Fin révisée	Date de fin	to de lie respectee	Bénéfices escomptés atteignable
Projets E	in réalisation		2014-03-31 2013-09-30	9						2 790 348 2 790 348	2 770 348 2 800 348						1			
7	Modernisation des SILs - Microbiologie, biochimie et hématologie	4	2014-03-31 2013-09-30	S	©	R R	<u>∧</u>	50	50	2 530 348 2 530 348	2 530 348 2 540 348	772 783 672 783		2012-06-15 2012-06-15			2015-09-30		oui non	oul
	OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL	4	2014-03-31 2013-09-30	<u>^</u>	© ©	®	<u>^</u>	80 75	80 60	125 000 125 000	125 000 125 000	105 000 79 057		2012-07-05 2012-07-05			2014-06-30 2014-03-31		oui oui	oul
	OPERA Phase 5 GESTION MATÉRIELLE	4.	2014-03-31 2013-09-30	(S)	©	©	© ©	40 35	40 35	135 000 135 000	115 000 135 000	11,000				1	2014-12-31 2014-12-31		oui oui	oul
Total			2014-03-31 2013-09-30							2 790 348 2 790 348										

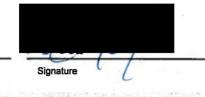
Commentaires :

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2014-03-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 \$;

- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissances et est en accord avec son contenu.





2014-05-02

L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k\$ et dont le statut courant est En réalisation le statut courant est En réalisation et le statut courant est En suspens



État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP) En date du 2014-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Agence : 06 - Montréal

Attesté :

Établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT

Date d'attestation :

Exercice budgétaire :

2013-2014

Complété par :

		Remarques	and the second s	
No projet	Titre	Organisation	Agence	MSSS
No projet 000368	Titre Modernisation des SILs - Microbiologie, biochimie et hématologie	2013-04-12 Le 35% d'avancement est calculé sur le projet global et non seulement sur le projet sérologie et virologie (déjà implanté) et micro-biologie en implantation 2013-04-12 En ce qui concerne le volet biochimie/hématologie du projet de modernisation des SILs, il n'y aura pas d'implantation à court terme. HMR attendra la décision de l'appel d'offres du projet Optilab pour la région de Montréal pour se joindre au regroupement. 2013-10-30 Résumé du document joint: Mesures correctives pour l'ESP au 2012-12-31 Suite à la demande de l'Agence et du Ministère, la portée du projet a été modifié le 12 avril 2013 dans le PGRI par Lise Vachon pour les raisons suivantes: seuls les volets microbiologie, virologie et sérologie seront implantés d'Ici la fin septembre 2013. HMR attendra les résultats de l'appel d'offres du projet "Optilab" pour la suite de biochimie/hématologie. Le projet global se divise en 3 phases: 1) Softlab: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012 2) SoftMic: Mise en production projetée fin septembre 2013 3) SofLab: biochimie/hématologie: Financement non attaché et dans l'attente du résultat de l'appel d'offres du projet Optilab de L'Agence. 2014-05-02 En lien avec le besoin de l'HMR précédemment identifié et le projet Optilab du Ministère , HMR doit procéder à l'implantation du volet biochimie/hématologie avec le logiciel Softlab de Medisolution. Nous procédons, tel que prévu dans la mesure corrective du 2012-12-31 au déploiement de la phase III. Suivi des 3 phases : 1. Softlab: Virologie, sérologie : terminé le 15 mai 2012 2. SoftMic: Microbiologie, terminé fin septembre 2013 3. Softlab :	Agence	MSSS
		Biochimie/hématologie : en planification d'implantation par la nouvelle gestionnaire de projets Fatima Ezzahrai Zaid pour un déploiement en 2014-15 et 2015-2016. Mesure corrective au 30 avril 2014: L'Agence et le Ministère appui la décision de l'HMR d'aller de l'avant avec l'implantation du volet biochimie/hématologie au printemps 2014. Changement de gestionnaire de projets : Avant ; Lise Vachon Actuellement : Ezzahrai Zaid Implantation en planification en date du 30 avril 2014 pour un déploiement en 2014-15 et 2015-16, 2014-05-02		

2014-05-02

No projet	Titre	Organisation	Agence	MSSS
02509	OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL	2013-10-21 Partenariat avec le fournisseur, dépendance directe sur nos déploiements. Fournisseur répond actuellement le mieux possible afin de respecter notre échéancier de départ mais des ajustements sont nécessaires. 2014-04-22 Échéancier de départ non respecté car nous sommes en partenariat de développement avec la compagnie CHCA et un développement en particulier n'a pas été livré dans la dernière version de déc 2013, sommes en attente de la prochaine version afin d'obtenir ce développement (prévu en mai 2014).		

2/12





État de santé d'un projet RI en date du 2014-03-31

A. Identification de l'organisation

06 - Montréal Nom agence:

HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT Nom établissement :

12934659 Numéro de permis :

B. Identification du projet

État déclaré Titre

OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL Organisation

No projet établissement Indicateurs calculés No projet agence No projet

002509 P0020-4 Coût Projet regroupé Échéancier **Statut** Date du statut

En réalisation 2012-12-05 Oui Global

Catégorie de projet

Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire

Projet dû à la désuétude systémique ou technologique

X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation

Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Implanter une solution pour informatiser l'instrumentation de l'URDM (Stérilisation) du Bloc opératoire afin d'obtenir une traçabilité des instruments.

C. Répondant du projet

Fonction Nom **Nathalie Charette** Chargée projets

Poste Courriel **Téléphone**

514-252-3400 2868 ncharette.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

<u>Portée</u>

Permettre la traçabilité des instruments

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?

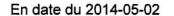
Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue Date de fin prévue Avancement global du projet attendu 2012-07-05 2013-12-31 80% Date de fin rév. autorisée Date de début réelle En date du 2012-07-05 2014-03-31 Date de fin révisée Avancement global du projet atteint Date de fin immuable

Non 2014-06-30 80% Date de fin réelle En date du

2014-02-04





F. Coût du projet			
Coût du projet (\$)	En date du	Envergure du projet (\$)	
125 000,00	2014-02-05	Moins de 500 k\$	
Coût initial autorisé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
125 000,00	2012-12-05	105 000,00	2014-03-31
Coût révisé (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
125 000,00	2012-12-05	105 000,00	2013-02-04
Coût révisé autorisé (\$)	En date du	Reste à faire (\$)	En date du
		20 000,00	2014-03-31

G. Caractéristiques du projet		
Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Non
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Non

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?

Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?

Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints

X Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation Le projet est momentanément interrompu

I. Remarques

i. Neillai ques		
<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	Catégorie de remarque
2013-10-21	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Partenariat	avec le fournisseur, dépendance directe sur nos d	éploiements. Fournisseur répond actuellement le
mieux poss	ble afin de respecter notre échéancier de départ n	nais des ajustements sont nécessaires.
<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	Catégorie de remarque
2014-04-22	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Échéancier	de départ non respecté car nous sommes en parte	enariat de développement avec la compagnie
CHCA et ur	développement en particulier n'a pas été livré da	ns la dernière version de déc 2013, sommes en
attente de la	a prochaine version afin d'obtenir ce développeme	nt (prévu en mai 2014).



État de santé d'un projet RI en date du 2014-03-31

A. Identification de l'organisation

06 - Montréal Nom agence:

HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT Nom établissement :

Numéro de permis : 12934659

B. Identification du projet

État déclaré Titre

OPERA Phase 5 GESTION MATÉRIELLE Organisation

No projet établissement Indicateurs calculés No projet agence No projet P0020-5 Coût

002511 Projet regroupé Échéancier Statut Date du statut

En réalisation 2012-12-05 Global Oui

Catégorie de projet

Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire

Projet dû à la désuétude systémique ou technologique

X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation

Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Implantation du module de GESTION MATÉRIELLEdu logiciel OPERA au Bloc opératoire dans le but d'automatiser les commandes avec le systèmes des approvisionnements GRM de Logibec (interface de la table des produits)

C. Répondant du projet

Fonction Nom Chargée projets Nathalie Charette Courriel Téléphone **Poste**

514-252-3400 2868 ncharette.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

Portée

Production du coût par cas réel et gestion des cartes préférentielles des chirurgies

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?

Oui

6 d 13

E. Calendrier du projet

Date de début prévue Date de fin prévue Avancement global du projet attendu 40% 2009-05-08 2014-03-31 Date de début réelle Date de fin rév. autorisée En date du 2012-12-05 2014-12-31 2014-03-31 Date de fin immuable Date de fin révisée Avancement global du projet atteint 2014-12-31 40% Non

Date de fin réelle En date du

2014-02-04



A		ti	fs	+
/ RE	SEA	υ <u></u> —		_

F. Coût du projet			
Coût du projet (\$)	En date du	Envergure du projet (\$)	
135 000,00	2014-02-04	Moins de 500 k\$	
Coût initial autorisé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
135 000,00	2012-12-05	20 000,00	2014-03-31
Coût révisé (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
135 000,00	2013-02-04		
Coût révisé autorisé (\$)	En date du	Reste à faire (\$)	En date du
		115 000,00	2014-03-31

G. Caractéristiques du projet		
Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	25
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Non
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du		Oui
projet ainsi que des mesures d'atténuation?		
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert	de	Oui
connaissances et d'expertise au personnel interne?		
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réa	alisation	Non
du projet?		

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?

Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor?

Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

X Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints
 Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation
 Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation
 Le projet est momentanément interrompu

I. Remarques

Aucune remarque saisie.

Page 2 de 2





État de santé d'un projet RI en date du 2013-09-30

A. Identification de l'organisation

Nom agence: 06 - Montréal

Nom établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT

Numéro de permis: 12934659

B. Identification du projet

<u>Titre</u>

Modernisation des SILs - Microbiologie, biochimie et hématologie

Organisation

dernisation des SILs - Microbiologie, biochimie et hematologie

No projet No projet agence No projet établissement Indicateurs calculés

000368 P0003-02 Coût

Statut Projet regroupé Échéancier

En réalisation 2013-08-28 Non Global

Catégorie de projet

Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire

X Projet dû à la désuétude systémique ou technologique

Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation

Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Implantation d'un système d'information dans les laboratoires de Microbiologie en vue de la transmission informatisée des résultats aux prescripteurs.

C. Répondant du projet

Nom
Lise Vachon

Chargée de projet

<u>Téléphone</u> <u>Poste</u> <u>Courriel</u>

514-252-3400 3131 lvachon.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

<u>Portée</u>

Le projet global se divise en 3 phases: 1) SoftLab: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012 2) SoftMic: mise en production projetée fin septembre 2013 3) Softlab: biochimie/hématologie: Financement non attaché et attends le résultat de l'appel d'offres du projet Optilab

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?

Non

En quoi les coûts sont-ils affectés par ce changement de portée?

Coûts reportés suite au choix du logiciel par l'Agence dans le projet Optilab.

En quoi les délais sont-ils affectés par ce changement de portée?

Dans l'attente du choix du logiciel par l'Agence dans le projet Optilab.



A		ti	Fe	+
RE	SEA	<u>"</u>		

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2012-06-15	2013-02-28	50%
Date de début réelle	Date de fin rév. autorisée	En date du
2012-06-15		2013-09-30
Date de fin immuable	Date de fin révisée	Avancement global du projet atteint
Non	2013-09-30	40%
	Date de fin réelle	En date du
		2013-08-30

F. Coût du projet			
Coût du projet (\$)	En date du	Envergure du projet (\$)	
2 530 348,00	2012-12-07	Entre 1 M\$ et 5 M\$	
Coût initial autorisé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
2 530 348,00	2012-12-12	100 000,00	2013-09-30
Coût révisé (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
2 530 348,00	2012-12-12	672 783,00	2012-12-11
Coût révisé autorisé (\$)	En date du	Reste à faire (\$)	<u>En date du</u>
		1 867 565,00	2013-09-30

G. Caractéristiques du projet	
Avez-vous mis en place une structure de projet?	Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :	
registre des demandes de changement?	Oui
registre des risques?	Oui
registre des points de décision?	Oui
registre des points de suivi?	Oui
registre des points en suspens?	Oui
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?	Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du	Oui
projet ainsi que des mesures d'atténuation?	
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de	Oui
connaissances et d'expertise au personnel interne?	
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?	Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?	Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation	Oui
du projet?	
Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat (\$)
MédiSolution	635 775,00

Page 2 de 3





H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?

Oui

Non

Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?

<u>Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :</u>

X Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints
Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation
Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation
Le projet est momentanément interrompu

Remarques

i. Kemai ques		
Date	<u>Organisation</u>	Catégorie de remarque
2013-04-12	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Le 35% d'avar	ncement est calculé sur le projet global et non seuleme	ent sur le projet sérologie et virologie (déjà

implanté) et micro-biologie en implantation

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-04-12	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet

En ce qui concerne le volet biochimie/hématologie du projet de modernisation des SILs, il n'y aura pas d'implantation à court terme. HMR attendra la décision de l'appel d'offres du projet Optilab pour la région de Montréal pour se joindre au regroupement.

<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	Catégorie de remarque
2013-10-30	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet

Résumé du document joint: Mesures correctives pour l'ESP au 2012-12-31 Suite à la demande de l'Agence et du Ministère, la portée du projet a été modifié le 12 avril 2013 dans le PGRI par Lise Vachon pour les raisons suivantes: seuls les volets microbiologie, virologie et sérologie seront implantés d'ici la fin septembre 2013. HMR attendra les résultats de l'appel d'offres du projet "Optilab" pour la suite de biochimie/hématologie. Le projet global se divise en 3 phases: 1) Softlab: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012 2) SoftMic: Mise en production projetée fin septembre 2013 3) SofLab: biochimie/hématologie: Financement non attaché et dans l'attente du résultat de l'appel d'offres du projet Optilab de L'Agence.

Page 3 de 3



Mesures correctives

Page 1/1

Identification du projet	Modernisation des SILS – microbiologie/biochimie/hématologie	
Numéro du projet	000368	
État du projet	Vert – Mise à jour 30 avril 2014	
Organisation/Région	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	
	Région 06 - Montréal	
Identification du répondant	Statut fait par Lise Vachon, gestionnaire de projets - dossier transféré à Fatima Ezzahrai Zaid, gestionnaire de projets en avril 2014	

Mesures correctives pour l'ESP au 2014-04-30

Description de la situation

En lien avec le besoin de l'HMR précédemment identifié et le projet Optilab du Ministère , HMR doit procéder à l'implantation du volet biochimie/hématologie avec le logiciel Softlab de Medisolution.

Nous procédons, tel que prévu dans la mesure corrective du 2012-12-31 au déploiement de la phase III.

Suivi des 3 phases :

- Softlab : Virologie, sérologie : terminé le 15 mai 2012
 SoftMic : Microbiologie, terminé fin septembre 2013
- 3. Softlab : Biochimie/hématologie : en planification d'implantation par la nouvelle gestionnaire de projets Fatima Ezzahrai Zaid pour un déploiement en 2014-15 et 2015-2016.

Mesures correctives

L'Agence et le Ministère appui la décision de l'HMR d'aller de l'avant avec l'implantation du volet biochimie/hématologie au printemps 2014.

Changement de gestionnaire de projets :

Avant : Lise Vachon

Actuellement : Ezzahrai Zaid

Implantation en planification en date du 30 avril 2014 pour un déploiement en 2014-15 et 2015-16.

SIGNATURE

Dirigeant de l'organisation	1 0/10/2	Date	2014-63-19
	Inscrire le nom du dirigeant		AAAA-MM-JJ

^{*} Cette fiche des mesures correctives doit être signée pal·le dirigeant de l'organisation concernée et doit être déposée dans l'onglet Documents attachés dans la rubrique projet du système de collecte Actifs+ Réseau.