

Etat de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2013-09-30

MINISTERE DE LA SANTE ET DES SERVICES SOCIAUX

Agence : 06 - Montréal
Établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT
Exercice budgétaire : 2013-2014
Allié(e) : non
Date d'actualisation :
Complété par :

Statut	Nombre projets	
	2013-09-30	2012-12-31
En réalisation	3	
Annulé		
En suspens		
Terminé		
Total	3	

Répartition des projets en réalisateurs et en suspens selon l'état déclaré

Etat déclaré	Nombre projets	Indicateurs calculés		
		Coût	Echec/retard	Globale
En réalisation	3	2	1	1
Annulé	1	1	1	1
En suspens	1	1	1	1
Terminé	0	0	0	0
Total	5	4	3	3

Synthèse des questions de l'ESP

La portée du projet est-elle délimitée et mesurée par rapport à l'investissement? Les bénéfices du projet sont-ils mesurés et évalués comme prévu?	2013-09-30		2012-12-31	
	Oui	Non	Oui	Non
	2	1	2	1
	3	1	3	1

No projet	Titre	Contenu	ESP	En date de	Etat déclaré	Indicateurs calculés			Avancement (%)		Autorisés	Coûts (\$)			Échéancier				Porte respectée	Bénéfices escomptés attendus	
						Coût	Echec/retard	Globale	Attendu	Reçu		A	Reçu dépense	Reste à faire	Début prévu	Début réel	Fin prévue	Fin réalisée			Date de fin
Projets En réalisation																					
000048	Modernisation des S.I.L. - Microbiologie, biochimie et hématologie		✓	2013-09-30 2012-12-31	✓	✓	✓	✓	50	40	2 790 348	2 800 348	781 840	2 018 508	2012-06-15	2012-06-15	2013-02-28	2013-09-30	2013-09-30	non	oui
002569	OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL		✓	2013-09-30 2012-12-31	✓	✓	✓	✓	79	60	125 000	125 000	79 057	45 943	2012-07-05	2012-07-05	2013-02-31	2013-12-31	2014-03-31	oui	oui
002511	OPERA Phase 6 GESTION MATÉRIELLE		✓	2013-09-30 2012-12-31	✓	✓	✓	✓	38	38	135 000	135 000	135 000	0	2008-05-08	2012-12-08	2014-03-31	2014-12-31	2014-12-31	oui	oui
Total				2013-09-30 2012-12-31							2 790 348	2 800 348	781 840	2 018 508							

Commentaires :

*Article que :
- l'état de santé des projets en date du 2013-09-30 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 \$;
- le contenu de notre organisation en a pris connaissance et est en accord avec son contenu.

Si nette Relec
Nom et prénom du dirigeant de l'organisation

[Signature]

2013-10-29
Date

2013-10-23

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k\$ et dont :
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Arrivé ou Terminé.

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Agence : 06 - Montréal
 Établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT
 Exercice budgétaire : 2013-2014
 Attesté : non
 Date d'attestation :
 Compté par :





Remarques	
N° projet	Titre
000006	Modernisation des S.I.S. - Microbiologie, biochimie et hématologie
	<p>2013-04-12 La 35% d'ajustement est calculé sur le projet global et non seulement sur le projet sérologie et virologie (déjà implanté) et microbiologie en implantation</p> <p>2013-04-12 En ce qui concerne le volet biochimie/hématologie du projet de modernisation des S.I.S., il n'y aura pas d'implantation à court terme. HMR attendra la décision de l'appel d'offres du projet Opilabo pour la région de Montréal pour se pointer au regroupement.</p> <p>2013-10-21 Révisé du document joint. Mesures correctives pour TESP au 2012-12-31</p> <p>Suite à la demande de l'Agence et du Ministère, la portée du projet a été modifiée le 12 avril 2013 dans le PGRN par Lisa Veitch pour les raisons suivantes: seuls les volets microbiologie, virologie et sérologie seront implantés d'ici la fin septembre 2013. HMR attendra les résultats de l'appel d'offres du projet "Opilabo" pour la suite de biochimie/hématologie.</p> <p>Le projet global se divise en 3 phases:</p> <p>1) Sérologie: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012</p> <p>2) Sérologie: Mise en production projetée fin septembre 2013</p> <p>3) Sérologie: biochimie/hématologie: Financement non attaché et dans l'attente du résultat de l'appel d'offres du projet Opilabo de l'Agence.</p>
002509	OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL
	<p>2013-10-21 Partenariat avec le fournisseur, dépendance directe sur nos dépendances. Fournisseur répond actuellement le mieux possible afin de respecter notre échéancier de départ mais des ajustements sont nécessaires.</p>

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom agence : 06 - Montréal
Nom établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT
Numéro de permis : 12934659

B. Identification du projet

Titre			État déclaré	
Modernisation des SILs - Microbiologie, biochimie et hématologie			Organisation	
No projet	No projet agence	No projet établissement	Indicateurs calculés	
000368		P0003-02	Coût	
Statut	Date du statut	Projet regroupé	Échéancier	
En réalisation	2013-08-28	Non	Global	
Catégorie de projet				
Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire				
X Projet dû à la désuétude systémique ou technologique				
Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation				
Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique				
Description				
Implantation d'un système d'information dans les laboratoires de Microbiologie en vue de la transmission informatisée des résultats aux prescripteurs.				

C. Répondant du projet

Nom	Fonction
Lise Vachon	Chargée de projet
Téléphone	Poste
514-252-3400	3131
	Courriel
	lvachon.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
 Le projet global se divise en 3 phases: 1) SoftLab: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012
 2) SoftMic: mise en production projetée fin septembre 2013 3) Softlab: biochimie/hématologie: Financement non attaché et attends le résultat de l'appel d'offres du projet Optilab

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Non

En quoi les coûts sont-ils affectés par ce changement de portée?
 Coûts reportés suite au choix du logiciel par l'Agence dans le projet Optilab.

En quoi les délais sont-ils affectés par ce changement de portée?
 Dans l'attente du choix du logiciel par l'Agence dans le projet Optilab.

E. Calendrier du projet

<u>Date de début prévue</u> 2012-06-15	<u>Date de fin prévue</u> 2013-02-28	<u>Avancement global du projet attendu</u> 50%
<u>Date de début réelle</u> 2012-06-15	<u>Date de fin rév. autorisée</u>	<u>En date du</u> 2013-09-30
<u>Date de fin immuable</u> Non	<u>Date de fin révisée</u> 2013-09-30	<u>Avancement global du projet atteint</u> 40%
	<u>Date de fin réelle</u>	<u>En date du</u> 2013-08-30

F. Coût du projet

<u>Coût du projet (\$)</u> 2 530 348,00	<u>En date du</u> 2012-12-07	<u>Envergure du projet (\$)</u> Entre 1 M\$ et 5 M\$	
<u>Coût initial autorisé (\$)</u> 2 530 348,00	<u>En date du</u> 2012-12-12	<u>Coût prévu dépensé (\$)</u> 100 000,00	<u>En date du</u> 2013-09-30
<u>Coût révisé (\$)</u> 2 530 348,00	<u>En date du</u> 2012-12-12	<u>Coût réel dépensé (\$)</u> 672 783,00	<u>En date du</u> 2012-12-11
<u>Coût révisé autorisé (\$)</u>	<u>En date du</u>	<u>Reste à faire (\$)</u> 1 867 565,00	<u>En date du</u> 2013-09-30

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?	Oui
<u>Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :</u>	
registre des demandes de changement?	Oui
registre des risques?	Oui
registre des points de décision?	Oui
registre des points de suivi?	Oui
registre des points en suspens?	Oui
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?	Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?	Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?	Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?	Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?	Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?	Oui
<u>Nom de la firme effectuant la majorité des travaux</u> MédiSolution	<u>Coût total du contrat (\$)</u> 635 775,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéficiaires du projet vont-ils se matérialiser comme prévu? Oui

Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ? Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

- Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**
- Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation**
- Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation**
- Le projet est momentanément interrompu**

I. Remarques

<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	<u>Catégorie de remarque</u>
2013-04-12	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Le 35% d'avancement est calculé sur le projet global et non seulement sur le projet sérologie et virologie (déjà implanté) et micro-biologie en implantation		

<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	<u>Catégorie de remarque</u>
2013-04-12	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
En ce qui concerne le volet biochimie/hématologie du projet de modernisation des SILs, il n'y aura pas d'implantation à court terme. HMR attendra la décision de l'appel d'offres du projet Optilab pour la région de Montréal pour se joindre au regroupement.		





<u>Date</u>	<u>Organisation</u>	<u>Catégorie de remarque</u>
2013-10-21	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Résumé du document joint: Mesures correctives pour l'ESP au 2012-12-31 Suite à la demande de l'Agence et du Ministère, la portée du projet a été modifiée le 12 avril 2013 dans le PGRI par Lise Vachon pour les raisons suivantes: seuls les volets microbiologie, virologie et sérologie seront implantés d'ici la fin septembre 2013. HMR attendra les résultats de l'appel d'offres du projet "Optilab" pour la suite de biochimie/hématologie. Le projet global se divise en 3 phases: 1) Softlab: Virologie et sérologie nouvellement implantées le 15 mai 2012 2) SoftMic: Mise en production projetée fin septembre 2013 3) SofLab: biochimie/hématologie: Financement non attaché et dans l'attente du résultat de l'appel d'offres du projet Optilab de L'Agence.		

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom agence : 06 - Montréal
Nom établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT
Numéro de permis : 12934659

B. Identification du projet

Titre			État déclaré
OPERA Phase 4 INSTRUMENTAL			Organisation 
No projet	No projet agence	No projet établissement	Indicateurs calculés
002509		P0020-4	Coût 
Statut	Date du statut	Projet regroupé	Échéancier 
En réalisation	2012-12-05	Oui	Global 
Catégorie de projet			
<input type="checkbox"/> Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire <input type="checkbox"/> Projet dû à la désuétude systémique ou technologique <input checked="" type="checkbox"/> X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation <input type="checkbox"/> Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique			
Description			
Implanter une solution pour informatiser l'instrumentation de l'URDM du Bloc opératoire			

C. Répondant du projet

Nom	Fonction
Nathalie Charette	Chargée projets
Téléphone	Poste
514-252-3400	2868
	Courriel
	ncharette.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
 Permettre la traçabilité des instruments
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2012-07-05	2013-12-31	75%
Date de début réelle	Date de fin rév. autorisée	En date du
2012-07-05		2013-09-30
Date de fin immuable	Date de fin révisée	Avancement global du projet atteint
Non	2014-03-31	60%
	Date de fin réelle	En date du
		2013-08-27

F. Coût du projet

Coût du projet (\$)	En date du	Envergure du projet (\$)	
125 000,00	2012-12-12	Moins de 500 k\$	
Coût initial autorisé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
125 000,00	2012-12-05	79 057,00	2013-09-30
Coût révisé (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
125 000,00	2012-12-05	79 057,00	2012-12-12
Coût révisé autorisé (\$)	En date du	Reste à faire (\$)	En date du
		45 943,00	2013-09-30

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?	Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :	
registre des demandes de changement?	Oui
registre des risques?	Oui
registre des points de décision?	Oui
registre des points de suivi?	Oui
registre des points en suspens?	Oui
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?	Non
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?	Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?	Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?	Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?	Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?	Non

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéficiaires du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non
Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :	
Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints	
<input checked="" type="checkbox"/> Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation	
Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation	
Le projet est momentanément interrompu	

I. Remarques

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-10-21	HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	État de santé du projet
Partenariat avec le fournisseur, dépendance directe sur nos déploiements. Fournisseur répond actuellement le mieux possible afin de respecter notre échéancier de départ mais des ajustements sont nécessaires.		

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom agence : 06 - Montréal
Nom établissement : HÔPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT
Numéro de permis : 12934659

B. Identification du projet

Titre			État déclaré
OPERA Phase 5 GESTION MATÉRIELLE			Organisation v
No projet	No projet agence	No projet établissement	Indicateurs calculés
002511		P0020-5	Coût v
Statut	Date du statut	Projet regroupé	Échéancier v
En réalisation	2012-12-05	Oui	Global v

Catégorie de projet
 Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
 Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
 Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
 Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description
 Implantation du module de GESTION MATÉRIELLE au Bloc opératoire

C. Répondant du projet

Nom	Fonction
Nathalie Charette	Chargée projets
Téléphone	Poste
514-252-3400	2868
	Courriel
	ncharette.hmr@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
 Production du coût par cas réel et gestion des cartes préférentielles des chirurgies

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2009-05-08	2014-03-31	35%
Date de début réelle	Date de fin rév. autorisée	En date du
2012-12-05	2014-12-31	2013-09-30
Date de fin immuable	Date de fin révisée	Avancement global du projet atteint
Non	2014-12-31	35%
	Date de fin réelle	En date du
		2013-05-15

F. Coût du projet

Coût du projet (\$)	En date du	Envergure du projet (\$)	
135 000,00	2012-12-05	Moins de 500 k\$	
Coût initial autorisé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
135 000,00	2012-12-05	135 000,00	2013-09-30
Coût révisé (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
135 000,00	2012-12-05		
Coût révisé autorisé (\$)	En date du	Reste à faire (\$)	En date du
		135 000,00	2013-09-30

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?	Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :	
registre des demandes de changement?	Oui
registre des risques?	Oui
registre des points de décision?	Oui
registre des points de suivi?	Oui
registre des points en suspens?	Oui
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?	Non
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?	Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?	Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?	Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?	Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?	Non

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéficiaires du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non
Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :	
<input checked="" type="checkbox"/> Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints	
<input type="checkbox"/> Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation	
<input type="checkbox"/> Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation	
<input type="checkbox"/> Le projet est momentanément interrompu	

I. Remarques

Aucune remarque saisie.